



Advisian

WorleyParsons Group

就啟德體育園營運  
提供顧問諮詢服務

持份者參與  
報告

本報告專為民政事務局撰寫

KPMG Transaction Advisory Services Limited 和  
Advisian Limited

2016年4月

本報告共 54 頁

© 2016 KPMG, a Hong Kong partnership and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

© 2016 Advisian Limited

All rights reserved. Printed in Hong Kong.

## 重要聲明

本報告是基於民政事務局和多個持份者所提供的資料，以及依據公開的市場數據和訊息而撰寫。各機構對其所提供的資料、數據和訊息保留相關責任，我們對於這些資料、數據和訊息，將不負任何責任。

這次諮詢並非依照一般公認鑑證業務準則進行，因此沒有發表任何鑑證意見。

任何非本報告的接收人士或機構，不應依賴本報告之內容。KPMG Transaction Advisory Services Limited (KPMG) 和 Advisian (既分別亦共同參與顧問或營運顧問工作) 將不會對非本報告的接收人負任何責任或義務。

任何未經許可人士取得及閱讀本報告內容，在閱讀及使用本報告內容時，該人士必須接納並同意以下條款：

- 本報告讀者明白營運顧問的工作是依照中華人民共和國香港特別行政區政府 (簡稱「政府」) 與諮詢顧問訂定之顧問協議進行，而我們的工作只針對政府的利益和用途而為。
- 本報告讀者須承認本報告是按照政府的方向準備，包括其研究範圍，以及其他可能關於政府需要的所有範疇。本報告反映政府所需要的特定資訊規定，這可能沒有全盤考慮其他讀者的需要。本報告不應被視為適合任何人士或政府以外人士使用。
- 本報告讀者承認接收人以外的當事人 (包括接收人的法律及其他專業諮詢人) 在使用本報告內容前向諮詢顧問發出正式依賴書函。若本報告讀者沒有向諮詢顧問發出正式依賴書函，諮詢顧問 (包括任何及其所有合夥人、董事、僱員和代表，視情況而定，並與我們受控、附屬或相聯的團體或機構之任何及其所有合夥人、董事、僱員和代表)：
  - 不會就報告內容或其部分對本報告讀者負任何責任 (無論在合約上、在侵權法上、在法規下或其他情況)。
  - 不會對本報告讀者的任何損失、損壞或為取得本報告而衍生的成本負責，無論損失或損壞是如何構成，包括，或不限於，因諮詢顧問的疏忽；但不包括因諮詢顧問詐欺或不誠實造成。

若您是畢馬威網絡成員公司和畢馬威國際獨立成員公司的審計客戶，您應確保本報告的使用沒有違反審核委員會針對核數師獨立性制定的政策：

- 在閱讀本報告前，應向審核委員會確認有關您聘請的核數師為您提供非審計服務的政策。您也應該考慮您公司所在的司法管轄區內的法定或規管指引。
- 若您公司是美國證監會註冊公司，或是美國證監會註冊機構的附屬成員，您必須馬上通知我們您閱讀本報告的用意。該通知必須在您閱讀本報告前發出。
- 畢馬威網絡成員公司和畢馬威國際獨立成員公司均不會對當事人因沒有足夠考慮和遵守其公司的核數師獨立性的政策，或其他相關的法定或規管指引而產生的後果負責。

## 內容

1	概要	5
2	序文	7
2.1	啟德體育園的背景	7
2.2	營運顧問	7
2.3	持份者參與工作目的	7
3	諮詢體育界	9
3.1	第一階段：簡報會	9
3.2	第二階段：問卷調查	9
3.3	第三階段：工作坊	9
3.4	第四階段：單獨會談	10
3.5	其他體育界持份者	11
3.5.1	體育委員會專責小組	11
3.5.2	港協暨奧委會	11
3.5.3	殘奧會	11
3.5.4	體育、演藝、文化及出版界功能界別的立法會議員	11
3.5.5	在倫敦和新加坡舉行的體育場館會議	12
4	諮詢娛樂業界	13
5	體育界的諮詢結果	14
5.1	參與程度	14
5.2	體育界持份者觀點總結	16
5.2.1	啟德體育園的遠景和目標	16

5.2.2	核心體育設施的使用	17
5.2.3	核心體育設施的技術要求	28
5.2.4	啟德體育園內的商業元素	28
5.2.5	非本地體育總會的體育界持份者	30
5.2.6	體育、演藝、文化及出版界功能界別的立法會議員	31
5.3	體育界重點關注的事項	31
6	娛樂業界的諮詢結果	34
7	下一階段工作	35
7.1	港協暨奧委會、殘奧會及本地體育總會	35
7.2	公眾參與活動	35
8	附錄	36
A	詞彙	37
B	本地體育總會問卷調查	41
C	工作坊回應分析	46

# 1 概要

民政事務局委聘的營運顧問按照委聘書 6.2.3 段中列出的工作範圍，進行了啟德體育園籌劃階段的持份者參與工作。委聘書要求營運顧問收集體育界的意見，尤其是和啟德體育園內所提供的設施有直接關係的本地體育總會的意見，收集意見的範圍包括：

- 1) 有關體育設施及辦公室空間的詳盡設計及使用要求；
- 2) 應在體育園興建及營運合約中列出的規定；以及
- 3) 體育園可能舉辦的活動。

本文集中報告體育界和娛樂業界的持份者參與結果。

就體育界營運顧問接觸了以下的持份者：

- 中國香港體育協會暨奧林匹克委員會(港協暨奧委會)；
- 香港殘疾人奧委會暨傷殘人士體育協會(殘奧會)；
- 直接或潛在與啟德體育園有關的本地體育總會，包括 58 個受康樂及文化事務署(康文署)資助的本地體育總會；
- 非本地體育總會體育項目的代表；
- 精英運動員；以及
- 體育委員會屬下啟德體育園專責小組

透過四個階段的互動，包括邀請本地體育總會參加簡報會、問卷調查、舉辦工作坊和單獨會談，顧問已取得大部份體育界持份者對啟德體育園內關於體育、社區、商業和辦公室設施等多方面的意見。

顧問亦與娛樂業界的持份者接觸，進行了面對面會談或電話會議。

本報告總結了持份者發表的意見。以下顧問列舉了一些重點，並在本報告的後續部份作詳細描述：

- 整體而言，體育界在持份者參與工作中積極發表了意見，許多本地體育總會表示期望通過啟德體育園進一步發展其體育項目，並列舉出因應啟德體育園的落成而可能吸引來港舉行的賽事；
- 啟德體育園採用商業模式營運，本地體育總會在使用設施時須與商業營運機構而非康文署訂定合約。一些本地體育總會擔心體育園的營運商注重財政收入，而忽略他們的需要；
- 多數本地體育總會認為需在自負盈虧營運模式與支持體育發展之間取得平衡，支持體育發展包括社區及精英層面；

- 數個本地體育總會強烈表示，希望室內體育館的規模可以在原先建議的基礎上增加；
- 若干本地體育總會希望啟德體育園可讓香港申辦一些大型綜合體育盛事，如亞洲運動會。他們擔心啟德體育園目前的規劃不足以促成此目標；
- 除主場館外，本地體育總會普遍認為啟德體育園未必能夠顯著地擴充香港現有的體育基建，而只是重複提供額外的社區運動場地；
- 在當前規劃下，啟德體育園有可能未必能夠滿足若干本地體育總會（包括田徑總會、板球總會及冰上運動）的需求；
- 娛樂業界是啟德體育園的持份者之一，他們的代表在訪問中明確表示了他們對體育園設施的期望；以及
- 本地體育總會對遷入啟德體育園辦公有不同程度的正面回應，同時亦有相當數量的總會表示希望繼續留駐奧運大樓。因此，未來本地體育總會的辦事處有可能分散在兩址。

## 2 序文

### 2.1 啟德體育園的背景

啟德機場自 1998 年正式關閉後，啟德用地的發展經過多方面的討論。政府在 2004 至 2006 年期間進行了三個階段的公眾參與活動，匯集市民大眾對啟德發展計劃的意見。公眾普遍期望啟德可發展成為一個體育、休閒、旅遊、娛樂以及優質房屋的樞紐。

2006 年，政府宣佈將在啟德用地上興建國際級的綜合體育設施<sup>1</sup>。之後數年，政府就發展體育園展開了多項顧問研究。2013 年，行政長官在施政報告中宣佈優先發展啟德體育園。

政府一直貫徹落實體育政策的三個政策目標，即為不同年齡、能力的人士推廣運動的樂趣和好處，為精英運動員提供多方面的支援，及使香港成為國際體育盛事之都。發展啟德體育園將提供重要的基礎建設，協助達成上述政策目標。

### 2.2 營運顧問

2015 年 7 月，由 KPMG 與 Advisian 組成的合資團隊，獲民政事務局委聘成為營運顧問，就啟德體育園的營運提供專家意見。

這次委聘的工作範圍包括持份者參與，本報告旨在報告顧問在這方面的工作進展。

### 2.3 持份者參與工作目的

營運顧問進行這項工作的主要目的是收集各持份者的意見，並確保這些意見在籌劃過程中得到充分考慮。

顧問委聘書要求營運顧問收集體育界的意見，尤其是和啟德體育園內所提供的設施有直接關係的本地體育總會的意見，收集意見範圍包括：

- 1) 有關體育設施及辦公室空間的詳盡設計及使用要求；
- 2) 應在體育園興建及營運合約中列出的規定；以及
- 3) 體育園可能舉辦的活動。

---

<sup>1</sup> 2006-07 施政報告第 32 段：<http://www.policyaddress.gov.hk/06-07/chi/policy.html>

此報告總結了：

- 目前為止舉行過的持份者參與工作；以及
- 已收取的回應和意見；

本報告中使用的縮寫均收錄在附錄 A 中。

### 3 諮詢體育界

顧問設計了一連串互動的工作方案，與多個運動項目的本地體育總會成員進行交流。活動的目的是：

- 確保各個本地體育總會對啟德體育園的進展有充分了解；
- 為啟德體育園的發展收集意見及建議；及
- 了解在籌劃過程中可能出現的挑戰。

交流工作主要分為四個階段，以下為詳細說明。

#### 3.1 第一階段：簡報會

與港協暨奧委會、殘奧會和本地體育總會的簡報會於 2015 年 8 月 18 日舉行。此次簡報會的目的是介紹啟德體育園計劃的最新發展，及持份者參與工作的大綱。簡報會詳細介紹了體育園選址的規劃及技術限制，建議興建設施的規模和配置，以及營運顧問在持份者參與工作中所扮演的角色。

簡報會由民政事務局和營運顧問聯合舉行，並和與會人士交流意見。

這次簡報會的參與者包括 34 個本地體育總會、殘奧會和港協暨奧委會的代表。

#### 3.2 第二階段：問卷調查

在簡報會舉行之後，顧問向所有受康文署資助的本地體育總會和殘奧會發送了一份問卷。問卷收集的資料包括：

- 相關體育項目過去、現在及未來可能在香港舉行的賽事；及
- 相關體育項目在香港的規模、發展特徵，以及主要賽事。

問卷內容包含定性和定量的問題，如項目的參與程度、增長情況、營運和商業條件及優先發展次序等。問卷調查範本收錄在附錄 B 中。

問卷於 2015 年 8 月 28 日分發到 58 個本地體育總會和殘奧會。顧問共收到 31 個本地體育總會和殘奧會的回覆。

#### 3.3 第三階段：工作坊

經過簡報會和問卷調查後，本地體育總會、殘奧會和港協暨奧委會一同被邀參與在 2015 年 9 月 25 日舉行的遠景和目標工作坊。14 個體育總會、殘奧會及港協暨奧委會派出了代表出席工作坊。這次工作坊有以下兩個主要目的：

- 1) 收集本地體育總會對啟德體育園潛在遠景和目標的意見；了解他們對不同目標的優先次序，並收集他們對園區內各項設施的意見。
- 2) 由於類似的工作坊曾與民政事務局項目小組進行，通過這次工作坊，顧問可以比較體育界的代表與民政事務局就體育園發展方向的想法是否一致。

在工作坊進行期間，參與者以四至五人為一組，並就體育園用途和目標的優先次序發表意見。

這次工作坊由營運顧問獨立負責，並沒有政府代表參與。工作坊以英語及廣東話雙語進行。

一個簡化版的「遠景和目標工作坊」亦於 2015 年 10 月 9 日在香港體育學院舉行。八位精英運動員出席了此次工作坊，參加者以四人一組，分成兩組，就啟德體育園的使用和目標分別進行討論及表達意見。

### 3.4 第四階段：單獨會談

在所有工作坊結束後，營運顧問在 2015 年 10 月 16 日發函，邀請本地體育總會進行單獨會談。顧問並與 15 個和啟德體育園擬建設施有高度關連的本地體育總會進行了單獨會談，深入了解他們對設施的需求。

會議的邀請函分別發送到各會的行政總裁、主席或對等的負責人。大部份會議都是與各會的高級管理層進行。這些跟進會議以英語或/和廣東話進行，視乎本地體育總會代表的取向而定。

表格 1：參與單獨會談的本地體育總會

號碼	本地體育總會
1	田徑總會
2	羽毛球總會
3	棒球總會
4	籃球總會
5	板球總會
6	單車總會
7	足球總會
8	體操總會
9	曲棍球總會
10	欖球總會

11	學體會
12	乒乓球總會
13	保齡球總會
14	網球總會
15	排球總會

與此同時，有三家非本地體育總會的運動團體表示對啟德體育園感興趣，並希望可參與交流，發表意見。這些運動 / 團體包括：

- 棍網球
- 澳式足球；及
- 全城街馬

## 3.5 其他體育界持份者

### 3.5.1 體育委員會專責小組

營運顧問在 2015 年 11 月 9 日、2016 年 2 月 25 日及 2016 年 4 月 20 日出席了體育委員會專責小組的會議。在會議中，顧問匯報了持份者參與活動的工作方式與進展，以及顧問對園內體育設施規模和配置的研究結果和建議。專責小組成員對持份者參與活動及體育園內的設施提出了意見。

### 3.5.2 港協暨奧委會

除了上述的簡報會和工作坊，營運顧問與民政事務局在 2015 年 11 月 30 日與港協暨奧委會進行了會談。自此，營運顧問與港協暨奧委會的體育園工作小組成員不斷就體育界參與工作、啟德體育園的角色等課題交換資料和意見。

### 3.5.3 殘奧會

營運顧問在 2015 年 10 月 27 日與殘奧會進行了會談。殘奧會向營運顧問提出了他們對無障礙設施要求的建議和他們對啟德體育園的期望。

### 3.5.4 體育、演藝、文化及出版界功能界別的立法會議員

2016 年 4 月，營運顧問、民政事務局與馬逢國議員舉行了會議。馬逢國議員重申他支持發展啟德體育園，並就體育園計劃提出了建議。

### 3.5.5 在倫敦和新加坡舉行的體育場館會議

在 2015 年 9 月於新加坡舉行的 Stadia & Arena Asia Pacific 和 2015 年 10 月在倫敦舉行的 Stadium Design and Development 會議上，營運顧問和民政事務局分別向與會者介紹了啟德體育園項目。啟德體育園項目雖已具有一定的國際認知度，講者通過詳細解釋項目的進度及所帶來的商業機會，更進一步將它推廣給國際業界。

## 4 諮詢娛樂業界

雖然體育相關的賽事及活動可優先使用啟德體育園，娛樂業界亦是體育園的持份者之一。

營運顧問分別在 2015 年 10 月 21 日及 11 月 25 日與香港演出業協會成員會面。香港演出業協會成員包括演藝活動的主辦單位，協會表示它們代表超過 80% 的香港的娛樂音樂會市場。香港演出業協會的七個成員分別是：

- 天星娛樂有限公司；
- 東亞娛樂有限公司；
- 英皇娛樂集團有限公司；
- 藝能娛樂集團有限公司；
- 香港華納唱片有限公司；
- Live Nation Entertainment；和
- 耀榮娛樂有限公司。

除此之外，顧問亦與以下公司進行了單獨面對面或電話會議：

- 寰亞傳媒集團有限公司；
- 東亞娛樂有限公司；
- Clockenflap；以及
- AEG Live。

## 5 體育界的諮詢結果

### 5.1 參與程度

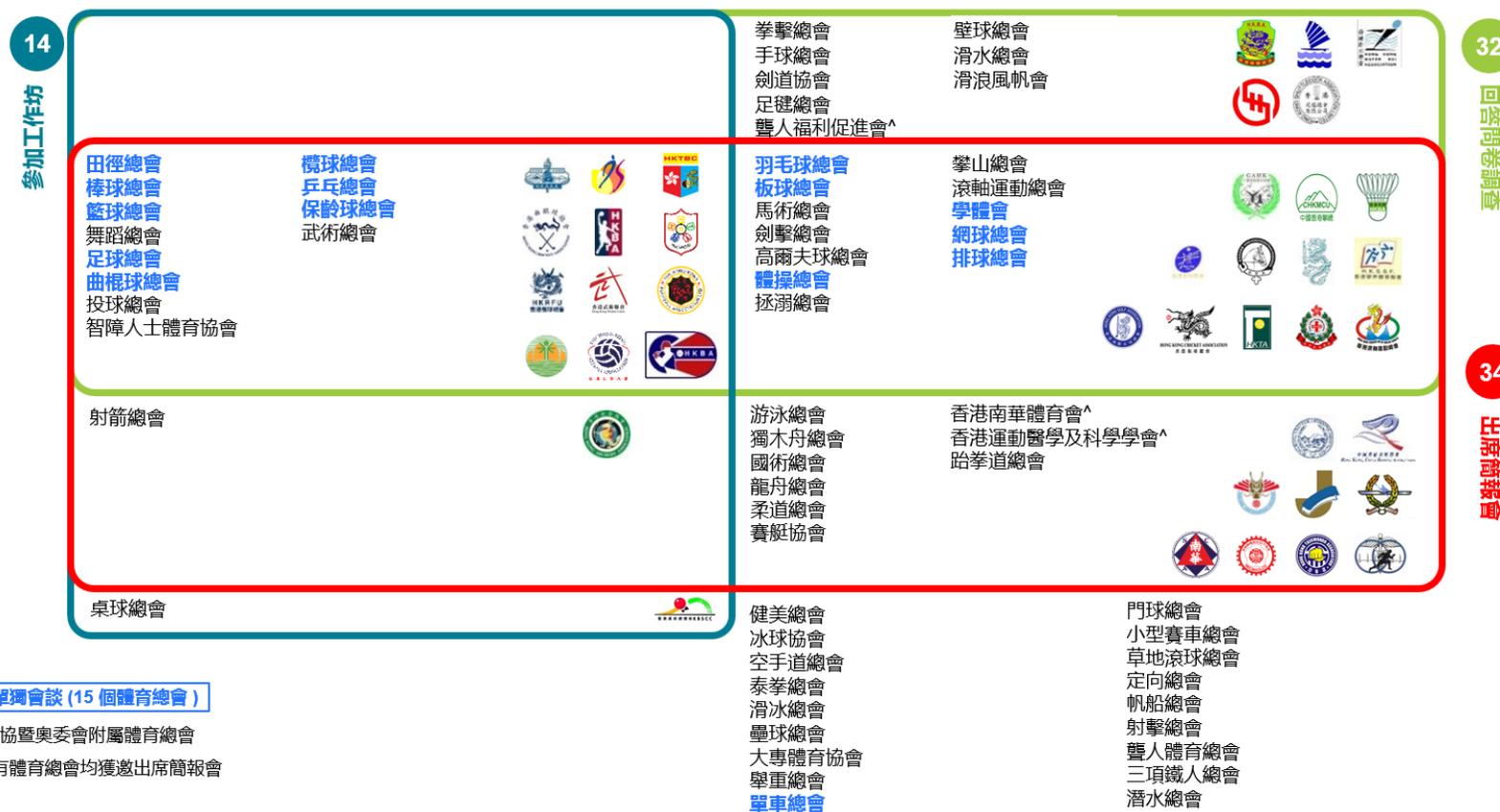
持份者參與工作旨在逐步深入與本地體育界的交流。整體而言，體育團體參與積極：

- 綜合四個階段的持份者參與工作，營運顧問總共與 44 個本地體育團體接觸，當中包括 41 個康文署資助的本地體育總會。在此過程中，顧問聆聽了體育界的意見，深入了解了他們對啟德體育園的要求和期望；
- 約有 60 位來自 34 個本地體育總會的代表參加了在 2015 年 8 月 18 日舉行的簡報會，顯示體育界對啟德體育園高度關注；
- 多個本地體育總會幾乎立即回覆問卷，有些回覆更同時提供了關於相關體育項目的附加資料。亦有總會要求延長回覆問卷的時限。顧問共收到 31 個康文署資助的本地體育總會、殘奧會和 1 個其它體育團體的回覆；
- 14 個本地體育總會、殘奧會和港協暨奧委會派出代表參與在 2015 年 9 月 25 日舉行的啟德體育園遠景和目標工作坊，並就體育園的目標表達意見；
- 15 個本地體育總會和 1 個其它運動團體和營運顧問進行了單獨會面。

在四個階段的交流活動中，有 17 個本地體育總會沒有回覆或接觸營運顧問。顧問訪問了其中 8 個沒有回應的本地體育總會，了解他們不回應的原因；有關的原因包括上述工作期間事務繁忙，或認為他們的運動項目與體育園可能提供的設施關連不大。

圖 1 顯示了各個本地體育總會的參與程度。

圖1：各個本地體育總會參與交流的程度（截至2016年4月30日）



註：各本地體育總會之全稱均收錄於附錄A

## 5.2 體育界持份者觀點總結

### 5.2.1 啟德體育園的遠景和目標

不少本地體育總會透過問卷調查表示，啟德體育園的發展符合他們對其負責運動項目的發展期望。他們列舉出如果啟德體育園落成，香港未來潛在可舉辦的主要賽事。

在「遠景和目標工作坊」中，主持人鼓勵參與的本地體育總會代表暫時放下他們對自身運動項目的發展目標，以較宏觀的角度考慮啟德體育園對整體香港體育發展的貢獻。

工作坊的結論包括：

- 參與者認為主場館可吸引更多不同體育項目的大型國際盛事在香港舉行，這些盛事包括足球和欖球賽事；
- 參與者認為須在自負盈虧營運模式與支持體育發展之間取得平衡，支持體育發展包括社區及精英層面；
- 在考慮如何應付更多不同種類運動項目的需求時，與會者提出參考歐洲和日本運動場館的例子，根據舉辦活動的不同需要轉換場地的地面和格局；
- 本地體育總會代表亦提出是否可以仿效溫布萊球場和倫敦奧林匹克體育館，在沒有活動的時候利用場館舉辦大學或高效能教育中心；此外
- 本地體育總會代表建議啟德體育園可主辦其它受歡迎的活動，例如香港花卉展覽（現時每年 3 月在維多利亞公園舉行），新春國際匯演之夜，及成為香港馬拉松的終點站。

本地體育總會代表對有機會可廣泛討論啟德體育園在體育和商業潛力方面的發展表示歡迎。討論中提到要發揮啟德體育園的最大潛力和達到所訂的目標，需就場館的不同用途之間作出取舍和平衡。

各本地體育總會對場館可以如何以較商業化的模式營運非常感興趣，他們尤其關注這樣的營運模式將如何影響他們現時的工作。

他們同意啟德體育園與政府要在社區推動體育文化、支持傑出運動員和吸引更多主要國際賽事來港的政策相符，並希望體育園可盡快落實。

#### 5.2.1.1 工作坊意見反饋比較

就工作坊回饋的分析，各本地體育總會、精英運動員代表和民政事務局在多個範疇上的意見是一致的。大家都認為吸引和舉辦大型體育賽事應是主場館及室內體育館的優先用途。

至於次優先的用途，達成了共識的領域包括：

- 大型非體育盛事可比精英體育訓練更優先使用主場館；及
- 本地賽事和一般公眾用途可比非體育盛事和精英體育訓練更優先使用公眾運動場和室內體育館。

本地體育總會、精英運動員和民政事務局的意見不甚一致的事項包括：

- 本地體育總會認為吸引重要體育賽事是園區整體及其每一項設施的首要目標；民政事務局則以職能劃分，將體育園整體目標設為「充滿活力的園區」，主場館為優先舉辦體育盛事，公眾運動場和室內體育館則以推廣社區體育為主；
- 精英運動員的代表把精英運動使用主場館和室內體育館的優先權排列較高，精英運動使用公眾運動場則沒有排列較高的優先權；以及
- 就每項設施的次優先次序，三方的分歧較大。一般來說，本地體育總會和精英運動員的代表較看重觀眾感受和吸引大型體育盛事。然而，民政事務局則較著重園區活力、環境和社區參與。

對工作坊回應的分析詳情已收錄在附錄 C 中。

## 5.2.2 核心體育設施的使用

### 5.2.2.1 體育活動

本地體育總會普遍認為大型體育活動應成為啟德體育園的主要推動力。本地體育總會提供了具體例子，包括現有在香港舉辦具潛力遷入啟德體育園賽事的例子，和各本地體育總會期望能引入香港的新賽事例子。

#### 主場館

三個本地體育總會（馬術、足球和欖球總會）表示有興趣把現有的國際級賽事遷至啟德體育園的主場館舉行。這些賽事的例子列入表格 2 之內。

表格 2：潛在可遷入啟德體育園主場館舉行的現有賽事例子

本地體育總會	賽事	級別	在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	每天最高觀眾人數
馬術總會	浪琴表香港馬術大師賽	國際	年度	32	10,000
馬術總會	FEI 兒童國際傳統馬術決賽	國際	不適用	15	1,000
馬術總會	浪琴表年度場地障礙馬王賽	本地	年度	40	1,000
足球總會	國際足球球會巡迴賽	國際	不適用	60	40,000
足球總會	巴克萊亞洲錦標賽	國際	每 2 至 4 年一次	120	40,000
足球總會	香港賽馬會慈善信託基金挑戰盃	國際	年度	60	40,000

本地體育總會	賽事	級別	在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	每天最高觀眾人數
足球總會	國際足球比賽	國際	不適用	60	20,000
足球總會	賀歲盃	國際	年度	60	20,000
足球總會	The Meeting of Champions	國際	年度	60	17,000
足球總會	香港足球總會甲組聯賽	本地	年度	60	9,500
足球總會	亞洲足協盃賽事	國際	不適用	60	6,500
足球總會	世界盃外圍賽	國際	不適用	180	6,400
欖球總會	香港七人欖球賽	國際	年度	420	40,000
欖球總會	國際欖球賽事	國際	不適用	50	30,000

資料來源：問卷調查、本地體育總會訪問

視乎主場館的最後設置方案，四個本地體育總會認為香港有潛力可引入新的國際性體育賽事。足球總會表示香港有潛力與其它城市合作申辦國際賽，欖球總會亦認為香港有潛力舉辦更多國際賽事。板球總會則希望主場館的草坪設置有足夠空間舉辦國際級板球賽事。田徑總會希望國際級田徑活動可在設有跑道的主場館舉行，運動員可使用公眾運動場為熱身場地。表格 3 列出了本地體育總會期望帶入香港的國際級賽事的例子。

表格 3：潛在啟德體育園主場館可以吸引舉行的新賽事例子

本地體育總會	賽事	級別	潛在在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	估計每天觀眾人數
田徑總會	亞洲田徑錦標賽*	國際	不適用	800	5,000
板球總會*	國際板球賽事	國際	不適用	72	10,000
足球總會	亞洲冠軍球會盃	國際	不適用	60	50,000
足球總會	世界盃/亞洲盃	國際	不適用	60	50,000
欖球總會	國際表演賽	國際	年度	50	30,000
欖球總會	國際球會賽事	國際	年度	50	30,000
欖球總會	超級欖球賽	國際	年度	50	30,000

\*視乎主場館的最後設置

資料來源：問卷調查、本地體育總會訪問

### 公眾運動場

六個本地體育總會表示可能將現有的賽事遷往啟德體育園的公眾運動場舉行。

體育園公眾運動場的其中一個主要使用者預料為學體會，他們能舉辦多個本地聯校賽事。欖球總會表示視乎場地的設備和限制，可在公眾運動場舉行本地和地區賽事。曲棍球總

會表示視乎場地可否提供合適的比賽用地，他們希望可以舉辦多個賽事，包括亞洲曲棍球大師盃和香港曲棍球四角錦標賽。棒球總會及板球總會表示視乎用草坪覆蓋田徑跑道是否可行，他們希望可以將一些現有的賽事移到公眾運動場舉行。

表格 4 列出潛在可在公眾運動場舉行的現有賽事的例子。

**表格 4：潛在可遷入啟德體育園公眾運動場舉行的現有賽事例子**

本地體育總會	賽事	級別	在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	每天最高觀眾人數
棒球總會*	亞洲少棒錦標賽	國際	不適用	200	300
棒球總會*	香港國際棒球公開賽	國際	年度	200	300
棒球總會*	國際棒球聯會一級棒球教練認證活動	國際	半年一次	200	300
棒球總會*	鳳凰盃香港國際女子棒球錦標賽	國際	年度	200	300
棒球總會*	青年棒球錦標賽	國際	不適用	200	300
板球總會*	國際板球賽事	國際	不適用	36	100
板球總會*	世界板球聯賽三級聯賽	國際	不適用	66	100
曲棍球總會*	亞洲總會盃女子曲棍球錦標賽	國際	不適用	72	300
曲棍球總會*	亞洲曲棍球大師盃	國際	不適用	72	300
曲棍球總會*	女子曲棍球淘汰盃/碟/碗/盾決賽	本地	年度	72	300
曲棍球總會*	三星體育節 - 荷蘭盃與香港曲棍球總會盃/碟/碗錦標賽	本地	年度	72	300
曲棍球總會*	女子曲棍球淘汰錦標賽決賽	本地	年度	72	300
曲棍球總會*	香港曲棍球四角邀請賽	國際	年度	72	300
聾人福利促進會	足球比賽	本地	年度	100	50
欖球總會	亞洲欖球錦標賽	國際	不適用	50	3,000
欖球總會	亞洲 20 歲以下七人欖球賽	國際	不適用	200	2,000
欖球總會	香港女子七人欖球賽	國際	年度	200	2,000
欖球總會	女子七人世界賽資格賽	國際	不適用	200	2,000
學體會	埠際體育賽事	國際	不適用	1,000	3,500
學體會	校際運動賽事	本地	年度	1,000	3,500
學體會	精英體育聯賽	本地	年度	1,000	3,500

\*須就可否及如何提供相關運動所要求的比賽用地，作進一步研究

資料來源：問卷調查、本地體育總會訪問

上述體育總會同時亦表示啟德體育園的落成，可以吸引更多有國際級選手參與的賽事在香港舉行。表格 5 列出了本地體育總會期望引入香港的新國際級賽事的例子。

**表格 5：潛在啟德體育園公眾運動場可以吸引的新賽事例子**

本地體育總會	賽事	級別	潛在在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	估計每天觀眾人數
棒球總會*	棒球亞洲盃賽	國際	不適用	200	10,000
棒球總會*	棒球世界盃賽	國際	不適用	300	10,000
棒球總會*	青年棒球訓練營	國際	不適用	200	10,000
棒球總會*	棒球亞太區錦標賽	國際	不適用	200	10,000
棒球總會*	亞太區大學聯賽	國際	不適用	200	10,000
板球總會*	國際板球賽事	國際	不適用	72	10,000
板球總會*	香港國際板球六人賽	國際	年度	108	5,000
曲棍球總會*	亞洲運動會資格賽	國際	不適用	160	1,300
曲棍球總會*	國際曲棍球聯會世界聯賽	國際	不適用	160	1,300
曲棍球總會*	亞洲曲棍球聯會活動，如：亞洲盃，AHF 盃，亞洲挑戰賽等。	國際	不適用	160	1,300
學體會	全國校際田徑賽	國家	不適用	1,500	3,000
學體會	亞洲校際田徑賽	國際	不適用	1,500	3,000

\*須就可否及如何提供相關運動所要求的比賽用地，作進一步研究

資料來源：問卷調查、本地體育總會訪問

### 室內體育館

20 個本地體育總會和殘奧會表示有興趣把現有的本地及國際賽事遷往室內體育館舉行。

表格 6 列出潛在可在室內體育館舉行的現有賽事的例子。

**表格 6：潛在可遷入啟德體育園室內體育館舉行的現有賽事例子**

本地體育總會	賽事	級別	在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	每天最高觀眾人數
羽毛球總會	香港公開羽毛球錦標賽	國際	年度	260	5,000
羽毛球總會	全港羽毛球錦標賽	本地	年度	100	3,000
羽毛球總會	親子樂羽毛球雙打比賽	本地	年度	1,000	200
羽毛球總會	香港羽毛球雙打比賽	本地	年度	600	200
羽毛球總會	會長盃全港混合團體錦標賽	本地	年度	400	200

本地體育總會	賽事	級別	在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	每天最高觀眾人數
籃球總會	東亞運動會	國際	不適用	48	1,000
拳擊總會	國際拳擊錦標賽	國際	不適用	80	300
拳擊總會	校際錦標賽	本地	月度	40	300
體育舞蹈	WDSF 世界體育舞蹈大獎賽香港 - 標準舞與拉丁舞	國際	年度	184	4,135
舞蹈總會	中國體育舞蹈公開賽 (香港站)	國際	年度	194	2,645
舞蹈總會	ADSF 亞洲體育舞蹈專項錦標賽	國際	不適用	210	869
劍擊總會	香港公開劍擊錦標賽	國際	年度	200	400
體操總會	亞洲全民體操節	國際	不適用	150	2,000
體操總會	國家個人藝術體操錦標賽	國際	不適用	150	2,000
體操總會	國家隊表演賽	國家	不適用	150	2,000
手球總會	香港沙灘節	本地	年度	100	1,200
手球總會	香港國際手球錦標賽	國際	年度	100	1,200
聾人福利促進會	籃球/保齡球/乒乓球/羽毛球比賽	本地	年度	120	50
劍道總會	香港亞洲公開劍道錦標賽	本地	年度	550	200
劍道總會	地區性劍道錦標賽	國家	年度	150	50
攀山總會	香港攀石錦標賽	本地	年度	150	300
投球總會	香港少年投球聯賽總決賽	本地	半年一次	300	500
投球總會	香港投球聯賽總決賽	本地	年度	120	500
投球總會	香港投球三角賽	國際	每 1 或 2 年	48	300
殘奧會	BISFed 亞洲及大洋洲硬地滾球隊際及雙人錦標賽	國際	不適用	178	300
殘奧會	表演賽及體育賽事示範	本地	不適用	178	300
殘奧會	亞洲及大洋洲殘疾人乒乓球錦標賽	國際	不適用	178	300
殘奧會	IWAS 輪椅劍擊格蘭披治賽	國際	不適用	178	300
殘奧會	殘奧會宣傳項目	本地	不適用	178	300
滾軸運動總會	滾軸曲棍球邀請賽	本地	年度	150	250
滾軸運動總會	香港單線滾軸曲棍球杯	本地	年度	150	200
學體會	亞洲校際比賽	國際	不適用	1,000	3,500
學體會	埠際錦標賽	國際	不適用	1,000	3,500

本地體育總會	賽事	級別	在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	每天最高觀眾人數
學體會	校際活動	本地	年度	1,000	3,500
學體會	精英賽	本地	年度	1,000	3,500
足毬總會	香港足毬聯賽	本地	年度	100	100
足毬總會	國際邀請賽	國際	不適用	80	100
足毬總會	學校邀請賽	本地	年度	100	100
足毬總會	香港、內地、澳門和台灣少年賽事	國家	不適用	100	100
壁球總會	香港壁球公開賽	國際	年度	120	800
壁球總會	亞洲團體錦標賽	國際	不適用	未有資料	未有資料
壁球總會	國際教練會議	國際	不適用	未有資料	未有資料
乒乓球總會	恆生乒乓球學院 - 路演活動	本地	每年 2 至 3 次	未有資料	6,000
乒乓球總會	亞洲盃	國際	不適用	32	3,000
乒乓球總會	奧運外圍賽 - 亞洲區 (香港)	國際	不適用	100	3,000
乒乓球總會	國際乒乓球總會青少年巡迴賽 - 香港青少年公開賽	國際	年度	150	1,000
乒乓球總會	國家隊表演賽	國家	每 3 至 5 年一次	78	500
網球總會	香港網球公開賽	國際	年度	32	3,600
保齡球總會	亞洲保齡球錦標賽	國際	每 2 年一次	215	350
保齡球總會	香港國際保齡球公開賽暨亞洲保齡球巡迴賽 - 中國香港站	國際	年度	168	300
保齡球總會	世界女子保齡球錦標賽	國際	不適用	170	300
保齡球總會	世界青年保齡球錦標賽	國際	不適用	262	300
排球總會	世界女排大獎賽	國際	年度	84	10,000
排球總會	亞洲東區女子排球錦標賽	國際	不適用	98	2,000
排球總會	亞洲沙灘排球錦標賽	國際	不適用	48	1,000
武術總會	國際傳統武術大賽	國際	不適用	2,000	1,000

資料來源：問卷調查、本地體育總會訪問

上述本地體育總會和殘奧會也表示，因應啟德體育園的落成，他們可以主辦一些新的國際性或本地賽事。表格 78 列出了本地體育總會期望在室內體育館舉辦的新賽事例子。

表格 7：潛在啟德體育園室內體育館可以吸引的新賽事例子

本地體育總會	賽事	級別	潛在在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	估計每天觀眾人數
羽毛球總會	亞洲錦標賽	國際	不適用	500	6,000
羽毛球總會	亞洲運動會	國際	不適用	500	6,000
羽毛球總會	香港羽毛球超級賽	國際	年度	500	6,000
羽毛球總會	世界羽毛球混合團體錦標賽 - 蘇迪曼盃	國際	不適用	500	6,000
羽毛球總會	世界羽毛球錦標賽	國際	不適用	500	7,000
羽毛球總會	湯姆斯盃暨尤伯盃羽毛球團體賽	國際	不適用	500	6,000
籃球總會	亞洲挑戰盃籃球賽	國際	不適用	192	8,000
籃球總會	亞洲籃球錦標賽	國際	不適用	192	8,000
籃球總會	亞洲 U18 青年籃球錦標賽	國際	不適用	未有資料	未有資料
籃球總會	亞洲 U18 女子青年籃球錦標賽	國際	不適用	未有資料	未有資料
拳擊總會	ASBC 亞洲拳擊聯合會錦標賽	國際	不適用	300	3,000
舞蹈總會	亞洲室內運動會	國際	不適用	304	未有資料
舞蹈總會	WDSF 世界體育舞蹈大獎賽	國際	不適用	40	未有資料
舞蹈總會	WDSF 世界體育舞蹈大賽	國際	不適用	376	未有資料
劍擊總會	亞洲劍擊錦標賽	國際	不適用	400	1,500
體操總會	亞洲錦標賽	國際	不適用	300	3,000
體操總會	國家錦標賽	國家	不適用	300	3,000
體操總會	世界體操體育大賽	國際	不適用	300	3,000
體操總會	亞洲體操體育大賽	國際	不適用	300	3,000
體操總會	世界藝術體操錦標賽	國際	不適用	未有資料	7,000
手球總會	世界錦標賽	國際	不適用	1,500	5,000
曲棍球總會	室內亞洲曲棍球聯合會盃	國際	不適用	160	1300
曲棍球總會	曲棍球 5s 賽	國際	不適用	72	300
智障人士體育協會	多種體育比賽	本地	不適用	200	1,000
劍道總會	世界劍道錦標賽	國際	不適用	1200	5,000
劍道總會	亞洲區劍道裁判研討會	國際	不適用	500	500
攀山總會	亞洲錦標賽/亞洲盃	國際	不適用	未有資料	2,000
攀山總會	世界盃/世界錦標賽	國際	不適用	未有資料	2,000

本地體育總會	賽事	級別	潛在在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	估計每天觀眾人數
投球總會	亞洲(或亞洲青年)投球錦標賽	國際	不適用	150	500
殘奧會	殘奧會資格賽/大獎賽/世界盃	國際	不適用	250	300
學體會	全中國學界室內運動賽	國家	不適用	1,500	3,000
學體會	亞洲學界室內運動賽	國際	不適用	1,500	3,000
足毬總會	國際足毬比賽	國際	不適用	150	300
足毬總會	亞洲足毬比賽	國際	不適用	150	300
壁球總會	世界公開賽	國際	不適用	200	1,000
壁球總會	世界錦標賽/亞洲錦標賽	國際	不適用	200	1,000
乒乓球總會	亞洲運動會 - 乒乓球賽事	國際	不適用	170	5,000
乒乓球總會	亞洲青少年乒乓球錦標賽	國際	不適用	200	5,000
乒乓球總會	亞洲乒乓球錦標賽	國際	不適用	175	5,000
乒乓球總會	男子及女子世界盃賽	國際	不適用	16	5,000
乒乓球總會	世界青少年錦標賽	國際	不適用	200	5,000
乒乓球總會	國際乒聯世界巡迴 - 香港公開賽	國際	年度	400	3,000
乒乓球總會	國際乒聯世界巡迴大獎賽決賽	國際	不適用	80	5,000
網球總會	青年錦標賽	國際	不適用	200	500
網球總會	亞洲網球聯會 14 歲以下錦標賽	國際	不適用	200	500
網球總會	ATP 世界巡迴賽 500 系列賽事	國際	不適用	未有資料	6,000
網球總會	ATP 世界巡迴賽 250 系列賽事	國際	不適用	未有資料	4,500
網球總會	WTA 五大聯賽	國際	不適用	未有資料	4,500
網球總會	WTA 超級賽	國際	不適用	未有資料	4,000
網球總會	WTA 國際賽	國際	不適用	未有資料	3,600
保齡球總會	亞洲錦標賽	國際	不適用	未有資料	300
保齡球總會	亞洲學界錦標賽	國際	不適用	未有資料	300
保齡球總會	亞洲青年錦標賽	國際	不適用	未有資料	300
保齡球總會	世界錦標賽	國際	不適用	未有資料	300
保齡球總會	世界青年錦標賽	國際	不適用	未有資料	300
排球總會	亞洲成人排球錦標賽	國際	不適用	192	7,000
排球總會	青少年排球錦標賽	國際	不適用	192	5,000

本地體育總會	賽事	級別	潛在在香港舉辦的頻率	每天最高運動員人數	估計每天觀眾人數
排球總會	青年排球錦標賽	國際	不適用	192	5,000
武術總會	國際武術錦標賽	國際	不適用	1,500	4,000
武術總會	亞洲傳統武術錦標賽	國際	不適用	1,500	4,000
武術總會	亞洲武術錦標賽	國際	不適用	1,500	4,000

資料來源：問卷調查、本地體育總會訪問

### 5.2.2.2 精英運動員訓練

表格 8 和 9 列出本地體育總會對使用啟德體育園作精英運動員訓練的回應。

**表格 8：公眾運動場作精英運動員訓練**

本地體育總會	精英運動員常規訓練	青少年訓練
田徑總會	Y	
棒球總會	Y	
板球總會	Y	
足球總會	Y	Y
曲棍球總會	Y	Y
殘奧會		Y
欖球總會	Y	

**表格 9：室內體育館作精英運動員訓練**

本地體育總會	精英運動員常規訓練	青少年訓練
羽毛球總會	Y	
拳擊總會	Y	
曲棍球總會	Y	Y
劍道總會	Y	
攀山總會	Y	
投球總會	Y	
殘奧會	Y	
足毬總會	Y	Y
壁球總會	Y	
保齡球總會	Y	
武術總會	Y	

### 5.2.2.3 社區體育活動

表格 10 和 11 表格列出本地體育總會對使用啟德體育園舉辦社區體育活動的回應。

**表格 10：利用公眾運動場舉辦社區體育活動**

本地體育總會	本地聯賽	屬會訓練	學校活動	社區活動
棒球總會			Y	
板球總會	Y			Y
足球總會	Y	Y		
曲棍球總會		Y		Y
欖球總會	Y	Y		

**表格 112：利用室內體育館舉辦社區體育活動**

本地體育總會	本地聯賽	屬會訓練	學校活動	社區活動	會議/工作坊	教練/裁判班
羽毛球總會	Y	Y				
籃球總會				Y		
拳擊總會				Y	Y	
高爾夫球總會				Y		
體操總會				Y		
曲棍球總會		Y		Y		Y
劍道總會		Y				
攀山總會				Y		
投球總會	Y	Y	Y			
殘奧會				Y		
學體會			Y			
足毬總會					Y	Y
壁球總會		Y		Y		
乒乓球總會	Y					
保齡球總會			Y	Y		Y
武術總會	Y			Y	Y	

#### 休憩用地

部分本地體育總會，包括網球、高爾夫球、排球和田徑總會，對休憩用地提出建議。網球總會認為如果要在啟德體育園主辦和現時香港網球公開賽相若或更高規格的國際賽事，

需要有至少 4 個練習場，如果室內體育館無法提供練習場場地，則可以在休憩用地上提供，並加建臨時上蓋以達到場地要求。

部分本地體育總會表示在主場館、公眾運動場和室內體育館舉辦大型體育賽事時，周邊的休憩用地可以用作賽事村、活動區及支援站等。

### 5.2.3 核心體育設施的技術要求

作為與持份者參與工作的一部分，營運顧問邀請各本地體育總會提交他們預計可以在啟德體育園舉行的賽事的最新技術要求。收集這些資料的主要目的是：

- 在規劃過程中掌握詳細準確的技術資料；
- 通過審視技術資料，評估啟德體育園是否可能提供適切的設施舉辦本地體育總會建議的賽事；以及
- 發現可能出現的技術問題和挑戰。

顧問正就收集到的技術資料進行分析，這些資料將會是制定啟德體育園興建合約條款的重要參考。

### 5.2.4 啟德體育園內的商業元素

#### 5.2.4.1 酒店

本地體育總會和殘奧會幾乎一致支持在啟德體育園興建酒店，有關等級、價格、房間數目和餐飲設備的期望大致如下：

- 大部分本地體育總會贊成設立四星級酒店；
- 平均而言，本地體育總會表示他們期望酒店房價約為港幣 700 至 1,000 元一晚。(就最高而言，網球總會表示他們一般提供港幣 1,400 元一晚的酒店住宿給應邀的選手。另一方面，體操總會為減低成本會安排三至六名的運動員入住一個約港幣 400 至 500 元一晚的房間。)
- 大多數本地體育總會要求酒店內設有健身設備，只有少數要求設有游泳池；
- 餐飲設施則應考慮運動員的需要。本地體育總會解釋，運動員一般都會在酒店用餐。另一個重要條件是酒店要有能力在賽事舉行期間在整個體育園範圍內提供餐飲及其它服務；此外
- 殘奧會指出酒店亦需考慮殘障運動員的特別需要。例如：設施房門需要較為寬闊以便輪椅通過，洗手間門在有需要時可以拆除。

#### 5.2.4.2 停車場

部分本地體育總會要求設立日泊的停車位以方便未來在辦公設施內上班的員工，但較少體育總會提出在賽事及活動舉行期間有特別的停車要求。部分本地體育總會提出需要停車位以配合在賽事進行期間的額外娛樂和零售（如臨時售賣攤位）活動。

大部分本地體育總會認為在活動舉行期間必須設立可停泊運動員巴士的停車位。

#### 5.2.4.3 零售

多個體育項目，包括欖球、網球、乒乓球和體操的總會都特別提到啟德體育園應預留空間，讓他們可設立臨時賽事村或活動空間，供贊助商和其他供應商售賣紀念品及商品。欖球總會強調在賽事舉行期間，需靈活運用園區空間以提升整體氣氛和增加收入。籃球總會則支持在啟德體育園內設立永久的體育用品店，而保齡球總會要求在保齡球中心旁設立專業用品店。

#### 5.2.4.4 辦公室

在辦公室設施方面，營運顧問的工作是要了解本地體育總會有多大意欲遷址到啟德體育園。

意見反饋顯示，租金優惠是本地體育總會辦公室選址的最主要因素。如圖 2 和 3 顯示，在 32 個本地體育總會的回覆中（31 個問卷回覆，1 個會談討論），只有 19% 表示在市值租金水平下，有興趣租用啟德體育園辦公設施。81% 表示只有提供租金優惠才有興趣遷入啟德體育園。

圖 2 和 3：本地體育總會對遷址的興趣

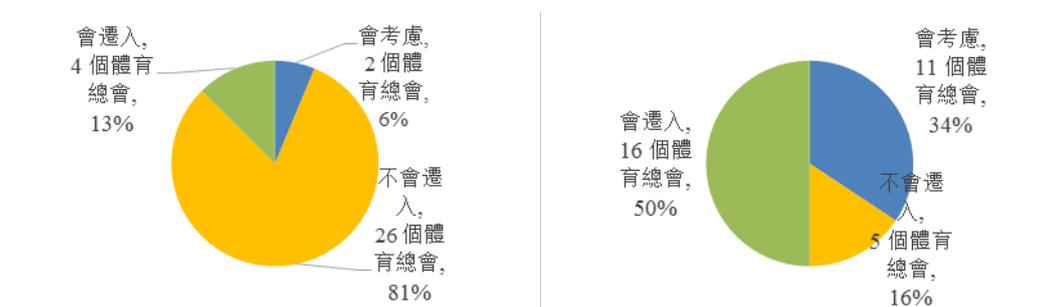


圖 2：在需繳付市場租金水平下，會否考慮騰空現時辦公室並租用啟德體育園

圖 3：如獲康文署資助員工的辦公空間享有優惠租金，會否考慮騰空現時辦公室並租用啟德體育園

反饋顯示，租金優惠對租用較小辦公空間的本地體育總會在遷址決定上有較大影響。已回應的本地體育總會中有 24 個現時正使用奧運大樓，當中 20 個使用小於 1,000 平方呎的空間，而其中只有一個回應會繳付市值租金租用啟德體育園。

在與一些本地體育總會單獨會談時，他們表示遷址與否也視乎港協暨奧委會和其它本地體育總會的決定。棒球、欖球和足球總會在單獨會談時明確地表達了此意見。這引伸出將所有本地體育總會集中在同一地點辦公是否有利的議題，需要進一步探討。

配套設備亦是本地體育總會選擇辦公室的因素，包括：

- 會議和會客室：一些本地體育總會提及除了地點和租金外，會議室亦是他們選擇辦公室的重要考慮。現時奧運大樓中設有視像會議和電話會議等設備。
- 活動籌劃空間：欖球總會表示在大型活動(如香港七人欖球賽)舉行前一星期及在賽事進行期間，需要能容納約 25 人同時工作的活動籌劃空間。他們強烈建議啟德體育園在規劃時考慮這一點。
- 儲物空間：幾乎所有本地體育總會都認為儲物空間是關鍵考慮。不少回應指出現時奧運大樓辦公室儲物空間不足，並表示若啟德體育園能提供足夠的儲物空間，將成為他們考慮遷址的推動力。

## 5.2.5 非本地體育總會的體育界持份者

在持份者參與工作中，有非本地體育總會聯絡民政事務局和營運顧問，表示希望他們的運動項目可以列入啟德體育園的規劃當中。以下是與相關團體討論的摘要：

### 5.2.5.1 棍網球

棍網球總會預料他們會把現有的香港棍網球公開賽轉移到啟德體育園舉行。同時，該會亦有興趣引入新的賽事在啟德體育園舉行，如亞太區棍網球錦標賽。他們預計兩個活動有可能吸引約 5,000 名觀眾入場。

棍網球總會亦有興趣使用啟德體育園內的任何健身設施，作精英運動員的體能訓練。他們亦考慮在啟德體育園舉辦社區活動，藉以推廣棍網球。

### 5.2.5.2 澳式足球

阿得萊德港足球會 (PAFC) 表示有興趣在香港設立據點，以便在區內推廣澳式足球運動。PAFC 是澳式足球聯賽的十八個球會之一，自 2013 年起在香港及中國內地推動和贊助澳式足球。

他們預料可在主場館舉行澳式足球球會表演賽、季前活動或超級聯賽的賽事。他們亦可以安排由 PAFC 贊助的澳式足球中國國家隊來港作賽。

### 5.2.5.3 全城街馬

全城街馬有興趣使用啟德體育園作為長跑活動 (如馬拉松) 的起點或終點。他們也希望使用啟德體育園的設施來支援他們現有在附近區內學校舉辦的長跑訓練班。

### 5.2.6 體育、演藝、文化及出版界功能界別的立法會議員

在與營運顧問和民政事務局的會議中，馬逢國議員重申他支持發展啟德體育園，並就體育園計劃提出以下建議：

- 配合不同體育賽事和用途，體育園的設計須達到真正多用途；
- 體育設施應考慮以商業模式運作，較高比例的商業元素或可吸引更多人流；
- 項目小組應和相關部門溝通，令啟德發展區內的道路網絡可以舉辦公路賽，如馬拉松、單車賽或賽車，公路賽可利用體育園的設施作起點或終點；
- 應物色其它地方提供合適場地予未能納入啟德體育園的運動項目；
- 應為本地體育總會和其它體育團體提供辦公室空間；及
- 項目小組須與體育界保持定期和有效的溝通。

### 5.3 體育界重點關注的事項

營運顧問了解了本地體育總會和其他體育團體重點關注的事宜，它們包括：

- 主場館的天幕
  - 欖球和足球總會傾向採用開合式天幕。
- 主場館和公眾運動場的草坪
  - 現時欖球和足球總會均認為主場館應鋪設天然草坪，以舉行重要賽事；
  - 欖球總會提及國際欖球界已漸漸改變對人造草坪的看法，似乎越來越接受使用人造草坪；
  - 欖球總會認為主場館和公眾運動場的草坪應一致，若主場館採用天然草坪，公眾運動場也應採用天然草坪，以支援賽事的熱身安排。
- 無廣告場館
  - 欖球和足球總會表示他們希望主場館內沒有廣告，雖然他們都理解箇中難處。在無廣告場館內，活動的宣傳單位(如在香港七人欖球賽中，香港欖球總會及賽事贊助商和商業合作伙伴)可避免與場館營運商所簽訂的長期贊助有所抵觸；
  - 其他本地體育總會亦指出，很多國際管理組織會要求在活動進行期間將場內所有與活動贊助商有抵觸的廣告暫時除下。
- 室內體育館的座位數量
  - 各個本地體育總會的要求不一，例如：
    - 排球總會希望場館大約有 15,000 個座位，這亦是舉辦世界錦標賽的最低要求；

- 網球總會要求最少有 6,000 個座位，以達到 ATP 世界巡迴賽 500 系列賽事的要求；
- 羽毛球總會表示最少需要 5,000 個座位圍繞 6 個羽毛球場，他們預計每日入場的觀眾人數可達到 7,000 人；
- 籃球總會表示最少需要大約 5,000 個座位，他們預計中國男子籃球職業聯賽的賽事可吸引 7,000 名以上觀眾；
- 手球總會和乒乓球總會均表示在未來的賽事中，他們需要大約 5,000 個座位；以及
- 體操總會表示需要 6,000 至 7,000 個座位來容納未來主要錦標賽的觀眾。
- 室內體育館的副場
  - 多個本地體育總會建議作為熱身用的副場，應與主場位於同一樓層，否則須提供運動員專用的連接電梯及樓梯。部分本地體育總會（包括網球和排球總會）就副場規格提供了技術數據；
- 在公眾運動場舉辦板球和棒球活動
  - 是否可能在啟德體育園舉辦板球和棒球活動是一個複雜的課題。有關在田徑跑道上覆蓋草皮以舉辦國際性板球和棒球賽事的研究仍在進行中；
- 在公眾運動場舉辦曲棍球活動
  - 曲棍球總會表示有興趣在啟德體育園舉辦戶外曲棍球活動。在公眾運動場舉辦戶外曲棍球的可能性主要取決於可否鋪設合適的比賽用的草坪。
- 在公眾運動場舉辦欖球活動
  - 欖球總會關注在不用覆蓋田徑跑道的情況下，田徑跑道內是否能夠容納一個國際標準欖球場；
  - 欖球總會亦表示需要了解現時香港大球場、香港仔運動場和小西灣運動場的欖球場的前景。如果其他場地會保留及改善，使用啟德體育園公眾運動場作為欖球訓練／比賽場地的可能性將減低。
- 公眾運動場的座位數量
  - 足球總會希望公眾運動場的座位數目可以介乎主場館的 50,000 和旺角大球場的 6,700 之間。一個「中型」的球場會適合本地盃賽的決賽或較次級的香港代表隊賽事；
  - 田徑總會認為：
    - 若香港舉辦國際田徑賽事，相信會吸引不多於 6,000 名觀眾；

- 如因為增加座位數目而須擴張公眾運動場的公眾席上蓋，其結構不應覆蓋田徑跑道；
- 學體會建議公眾運動場的理想座位數目為 4,000 至 5,000 左右。他們希望公眾運動場內會設有熱身賽道；
- 在啟德體育園內設高爾夫球練習場
  - 高爾夫球總會希望啟德體育園設有高爾夫球練習場。練習場可用作精英運動員訓練及對公眾開放；
- 在啟德體育園內設田徑熱身跑道
  - 田徑總會表示為舉辦國際田徑賽事，比賽場地旁邊需設有熱身跑道。在參考啟德體育園可能的配置和田徑賽事的預計觀眾人數後，他們表示可能將繼續使用將軍澳運動場作為首選田徑賽事場地；
- 在啟德體育園內設沙灘運動場
  - 排球總會希望啟德體育園可設有永久的多用途沙灘運動場來舉辦沙灘足球、沙灘排球和沙灘手球活動；
- 室內體育館的攀登牆
  - 攀山總會希望啟德體育園設有符合領攀，速度攀登和抱石國際賽事規格的攀登牆。基於春夏兩季的天氣情況，他們認為應同時興建室內和室外攀登牆。他們建議室外攀登牆可設於室內體育館的外牆。若能設有上蓋覆蓋整個攀登範圍，可以確保活動在不同天氣下仍可進行。室內、外攀登場地應設觀眾欄；以及
- 啟德體育園與馬拉松
  - 田徑總會和全城街馬均認為啟德體育園適合作為馬拉松賽事的起點或終點。他們強調公眾運動場及主場館的入口／出口必須有足夠的寬度。停車場和其它公共空間可供參賽者儲物。視乎啟德體育園的規劃，它有機會是比維多利亞公園(即現時香港馬拉松的終點站)更適合舉行馬拉松活動的地點。

## 6 娛樂業界的諮詢結果

娛樂業界的意見總結如下：

- 香港演出業協會感到他們對合適演藝場地的訴求至今仍未達成；
- 中國及亞洲各地新落成的先進演藝場地令競爭越來越激烈。香港演出業協會相信啟德體育園是一個好機會，讓演藝界有一個場館面對地區上的競爭及滿足現時的需求；
- 香港演出業協會希望場館可容納至少 35,000 名觀眾，以吸引國際、地區和本地的演藝人士；
- 其他持份者強調需要一個設備先進，並有足夠室內空間容納 10,000 至 15,000 名觀眾的場館。AEG Live 稱可容納 10,000 至 15,000 名觀眾的室內場館需求更大；
- 根據香港演出業協會資料，區內的平均租金是門票收入的 15% 或是收取定價。若啟德體育園的營運太過商業化，他們對未來租金成本感到憂慮；
- 香港演出業協會亦提出舉辦音樂節等活動時的音量管制問題。附近居民可根據噪音管制條例，提出「認為噪音構成滋擾」的投訴。他們建議啟德體育園可在最近民居地方設置音量監測儀器，定期記錄音量並在公眾網站發佈；
- 從演藝活動角度看，香港演出業協會希望主場館可採用固定密封上蓋，有利噪音管理和提高觀眾舒適度。在主場館舉行的演唱會，一般最佳座位是位於場館底部中央位置，若場館使用開合式天幕，協會認為需要在活動進行前花費大額電費為場館降溫，他們擔心這會影響場館的整體租用成本；以及
- 活動主辦單位，如 Clockenflap 表示有興趣在活動進行期間，整體租用酒店所有房間。

## 7 下一階段工作

### 7.1 港協暨奧委會、殘奧會及本地體育總會

持份者參與是一項持續的工作，顧問需與港協暨奧委會、殘奧會和相關本地體育總會不斷跟進。營運顧問、港協暨奧委會、殘奧會和本地體育總會各方代表的交流會持續進行，就商業及營運計劃、技術規定、投標圖則等事項深入討論。

顧問亦須就某些未能完全滿足持份者意願或預期的事項與他們進行溝通。

### 7.2 公眾參與活動

啟德體育園是香港人的體育公園。營運顧問協助民政事務局籌備在 2016 年 5 月至 7 月展開的為期兩個月的公眾參與活動，目的是讓市民對體育園的籌劃有更多了解，同時聽取他們的意見。活動內容包括在全港各區進行巡迴展覽、到訪學校、傳媒訪問等。同時推出體育園的新網頁([www.KaiTakSportsPark.hk](http://www.KaiTakSportsPark.hk))，並且在巡迴展覽的場地及網頁，利用問卷調查收集市民意見。更多的公眾參與活動將在未來一年舉行。

就啟德體育園營運  
提供顧問諮詢服務

持份者參與報告

2016 年 4 月

## 8 附錄

## A 詞彙

### 康文署資助的本地體育總會簡稱

文中相關部份以簡稱代替各本地體育總會的全名。各總會全稱參考如下：

編號	本地體育總會	簡稱
1	香港射箭總會	射箭總會
2	香港業餘田徑總會	田徑總會
3	香港羽毛球總會	羽毛球總會
4	香港棒球總會	棒球總會
5	香港籃球總會	籃球總會
6	香港桌球總會	桌球總會
7	中國香港健美總會	健美總會
8	香港拳擊總會	拳擊總會
9	香港獨木舟總會	獨木舟總會
10	香港板球總會	板球總會
11	中國香港單車聯會	單車總會
12	香港體育舞蹈總會	舞蹈總會
13	香港聾人體育總會	聾人總會
14	香港中國國術龍獅總會	國術總會
15	中國香港龍舟總會	龍舟總會
16	香港馬術總會	馬術總會
17	香港劍擊總會	劍擊總會
18	香港足球總會	足球總會
19	中國香港門球總會	門球總會
20	香港高爾夫球總會	高爾夫球總會
21	中國香港體操總會	體操總會
22	中國香港手球總會	手球總會
23	香港曲棍球總會	曲棍球總會
24	香港冰球協會	冰球總會
25	香港智障人士體育協會	智障人士體育協會
26	中國香港柔道總會	柔道總會

編號	本地體育總會	簡稱
27	中國香港空手道總會	空手道總會
28	香港小型賽車會	小型賽車總會
29	香港劍道協會	劍道總會
30	香港草地滾球總會	草地滾球總會
31	香港拯溺總會	拯溺總會
32	中國香港攀山及攀登總會	攀山總會
33	香港泰拳理事會	泰拳總會
34	香港投球總會	投球總會
35	香港定向總會	定向總會
36	香港滾軸運動總會	滾軸運動總會
37	中國香港賽艇協會	賽艇總會
38	香港欖球總會	欖球總會
39	香港帆船運動總會	帆船總會
40	香港學界體育聯會	學體會
41	香港射擊聯合總會	射擊總會
42	香港足毬總會	足毬總會
43	香港滑冰聯盟	滑冰總會
44	香港壘球總會	壘球總會
45	香港壁球總會	壁球總會
46	香港業餘游泳總會	游泳總會
47	香港乒乓總會	乒乓球總會
48	香港跆拳道協會	跆拳道總會
49	香港網球總會	網球總會
50	香港保齡球總會	保齡球總會
51	香港三項鐵人總會	三項鐵人總會
52	香港潛水總會	潛水總會
53	香港大專體育協會	大專體育協會
54	香港排球總會	排球總會
55	香港滑水總會	滑水總會
56	香港舉重健力總會	舉重總會

就啟德體育園營運  
提供顧問諮詢服務

持份者參與報告

2016 年 4 月

編號	本地體育總會	簡稱
57	香港滑浪風帆會	滑浪風帆總會
58	香港武術聯會	武術總會

### 其他簡稱

全稱	縮寫/簡稱
亞洲體育舞蹈聯會	ADSF
亞洲拳擊錦標賽聯會	ASBC
職業網球聯合會	ATP
國際硬地滾球運動聯盟	BISFed
國際馬術總會	FEI
國際輪椅及殘障人士體育聯會	IWAS
康樂及文化事務署	康文署
啟德體育園	體育園
阿得萊德港足球會	PAFC
中國香港體育協會暨奧林匹克委員會	港協暨奧委會
世界體育舞蹈聯會	WDSF
世界女子職業網球協會	WTA
香港殘疾人奧委會暨傷殘人士體育協會	殘奧會

## B 本地體育總會問卷調查

Questionnaire 問卷	
<b>Name of Association</b> 組織名稱	
<b>Contact Person</b> 聯絡人	
<b>Phone Number</b> 聯繫電話	
<b>Email Address</b> 電郵地址	
<b>1. Structure of the sport in Hong Kong 相關運動在香港的基本結構</b>	
1.1 How many clubs are affiliated (by category, if applicable) to your association? 請問貴會有多少個附屬的屬會 (按類別, 如適用)?	
1.2 How many participants of your sport in Hong Kong? 請問在香港有多少人參與該項運動?	
1.2.1 Registered participants of your association, your affiliated clubs or your sport (if applicable) 貴會, 附屬屬會及貴會運動 (如適用) 的登記參與者人數	
1.2.2 Estimated non-registered participants of your sport in Hong Kong 估計在香港未登記的參與者人數	
1.3 Your vision 您的願景	
1.3.1 What do you envisage will be the growth of the participants in your sport over the next 10 years 在未來十年貴會運動的參與人數增長	

## Questionnaire 問卷

### 2.Information on the Association 貴會的基本資料

#### 2.1 Employees 僱員

- 2.1.1 How many full-time employees do you currently have? 請問貴會目前有多少全職員工?
- 2.1.2 How many permanent part-time staff do you currently have? 請問貴會目前有多少長期兼職員工?
- 2.1.3 Of the (2.1.1) above, how many are subvented by LCSD? 請問如上 (2.1.1) 提到的員工中，有多少為康樂及文化事務署資助?
- 2.1.4 What growth do you envisage in the number of Association employees for full-time and permanent part-time respectively over the next seven to ten years? 請問在未來七到十年內，預計貴會的全職員工及長期兼職員工數目的分別增長?

#### 2.2 Office Accommodation 辦公設施

- 2.2.1 Where are your office(s) currently located? 請問貴會目前的辦公室地點?
- 2.2.2 What is the size of your office(s)? 請問貴會的辦公室面積?
- 2.2.3 Would you be interested to vacating your current office(s) and rent space in Sports Park under each of the following scenarios: 請問貴會在下列情況下是否有興趣搬離目前的辦公室，租用啟德體育園區的辦公室：
- A) If you are required to pay market rents for the entire office? 如貴會需要以市場租金價格支付整個辦公室的租金?
- How much total space would you rent under Scenario A? 在情況 A 下，貴會願意租用的辦公室面積是多少?
- B) If you are given concessionary rent for space occupied by full time employees subvented by LCSD? 如貴會可以就康樂及文化事務署資助的全職員工所佔用的辦公室面積取得優惠租金?
- How much space would you rent with market rate in addition to those which are given concessionary rate under Scenario B? 在情況 B 下，貴會願意在優惠租金租用的面積以外，租用多少以市場價格支付的辦公室面積?

## Questionnaire 問卷

### 3.Past events – to be completed by those sports for which facilities may be included within the Sports Park 過去活動 – 適用於啟德體育園區將可能提供相關設施的體育項目

**Answers to these questions should be completed on separate pages for each event. Please use the Attachment 1 answer sheet for completion (please photocopy as needed) 每一活動請用另頁回答。請使用附件 1 之答題紙 (可按需要自行複印)**

3.1 Please provide the following details on the 10 largest major events (including tournaments) for your sport which have taken place in Hong Kong and have attracted spectators. (Events should have taken place in the last five years) 請提供過去五年貴會運動在香港的 10 大主要吸引到觀眾的活動 (包括賽事)

- a) Was the event national, regional, international? 該項節目為國家性，地區性或者國際性活動？
- b) Was this a regular event? If yes, how often does it take place? 該項節目是否為定期舉行的活動？如是，該活動多久時間舉行一次？
- c) What time of year did the event take place? 該項活動舉行的日期？
- d) How many days did the event last? Did the event require training days at the venue? 該項活動持續幾日？該項活動是否需要在場地進行訓練以及需要天數？
- e) How many athletes took part at each event per day? 該項活動每日有多少運動員參與？
- f) How many spectators attended each event per day? 該項活動每日有多少觀眾出席？
- g) Did spectators pay entrance fee? 觀眾是否需要支付入場費？
- h) At which venue did this event take place? 舉行活動的場地？
- i) Were any additional sports venues required during the event? For example, warm-up facilities which need to be close to event venue, training facilities, etc. Please provide details. 在活動過程中，是否需要其他額外體育場地？例如需鄰近活動場地的熱身場地，訓練場地等，請提供詳情。
- j) What was the space requirement for each event? Please provide details, such as the competition area, the spectator capacity, other supporting facility requirement, etc. 該項活動需要的場地大小？請提供詳情，例如比賽區域，觀眾席數目，其他支援設施需要等
- k) In cases where the venue used was not operated by LCSD, please provide information on how much was the total cost (including hiring charges and other service charges) for using the venue? 如該場地不是由康樂及文化事務署營運，請提供使用該場地的總費用的相關資訊 (包括租用費用及其他服務費用)
- l) Please outline other costs incurred in hosting each event. 請提供舉行該項活動的其他成本

## Questionnaire 問卷

### 4.Potential future sports events 未來潛在運動活動

**Answers to these questions should be completed on separate pages for each event. Please use the Attachment 2 answer sheet for completion (please photocopy as needed) 每一活動請用另頁回答。請使用附件 2 之答題紙 (可按需要自行複印)**

4.1 Are there major events in your sport which could be attracted to Hong Kong as a result of the new facilities envisaged to be located at Kai Tak Sports Park? 在貴會體育運動領域中，會否有貴會的體育活動因啟德體育園區規劃中的新體育設施而被吸引到香港舉行？

- a) Which event? 如有，是哪項活動？
- b) What facilities would be required for the event? 這項活動需要哪些設施？
- c) What is the potential number of athletes for each event? 這項活動預計會有多少運動員參與？
- d) What is the potential number of spectators for each event per day? 這項活動預計每日會吸引多少觀眾出席？
- e) Where has the event taken place in previous years? 這項活動在過去哪些地方舉辦過？
- f) How often does the event happen? 這項活動多久舉辦一次？
- g) Could the event be held at existing LCSD venues? If yes, why has it not been held? 這項活動是否可以在康樂及文化事務署現有的場館舉辦？如是，是否有任何原因這些活動過去沒有在香港舉辦？

### 5.Non Event Usage 非活動用途

5.1 Please suggest ways in which you think that the Sports Park facilities could be used by your sport other than for major events? 請建議除主要活動之外，貴會運動會在什麼情況下可能使用到啟德體育園區的設施？

- a) Elite athlete usage 精英運動員用途
- b) Community/leisure athlete usage 社區/康樂運動員用途

## **Attachment 1 附件 1**

### **Answer sheet for Question 3 問題 3 答題紙**

#### **3.Past events – to be completed by those sports for which facilities may be included within the Sports Park 過去活動 – 適用於啟德體育園區將可能提供相關設施的體育項目**

3.1 Please provide the following details on the 10 largest major events (including tournaments) for your sport which have taken place in Hong Kong and have attracted spectators. (Events should have taken place in the last five years) 請提供過去五年貴會運動在香港的 10 大主要吸引到觀眾的活動 (包括賽事)

- a) Was the event national, regional, international? 該項節目為國家性，地區性或者國際性活動？
- b) Was this a regular event? If yes, how often does it take place? 該項節目是否為定期舉行的活動？如是，該活動多久時間舉行一次？
- c) What time of year did the event take place? 該項活動舉行的日期？
- d) How many days did the event last? Did the event require training days at the venue? 該項活動持續幾日？該項活動是否需要在場地進行訓練以及需要天數？
- e) How many athletes took part at each event per day? 該項活動每日有多少運動員參與？
- f) How many spectators attended each event per day? 該項活動每日有多少觀眾出席？
- g) Did spectators pay entrance fee? 觀眾是否需要支付入場費？
- h) At which venue did this event take place? 舉行活動的場地？
- i) Were any additional sports venues required during the event? For example, warm-up facilities which need to be close to event venue, training facilities, etc. Please provide details. 在活動過程中，是否需要其他額外體育場地？例如需鄰近活動場地的熱身場地，訓練場地等，請提供詳情。
- j) What was the space requirement for each event? Please provide details, such as the competition area, the spectator capacity, other supporting facility requirement, etc. 該項活動需要的場地大小？請提供詳情，例如比賽區域，觀眾席數目，其他支援設施需要等
- k) In cases where the venue used was not operated by LCSD, please provide information on how much was the total cost (including hiring charges and other service charges) for using the venue? 如該場地不是由康樂及文化事務署營運，請提供使用該場地的總費用的相關資訊 (包括租用費用及其他服務費用)
- l) Please outline other costs incurred in hosting each event. 請提供舉行該項活動的其他成本

## **Attachment 2 附件 2**

### **Answer sheet for Question 4 問題 4 答題紙**

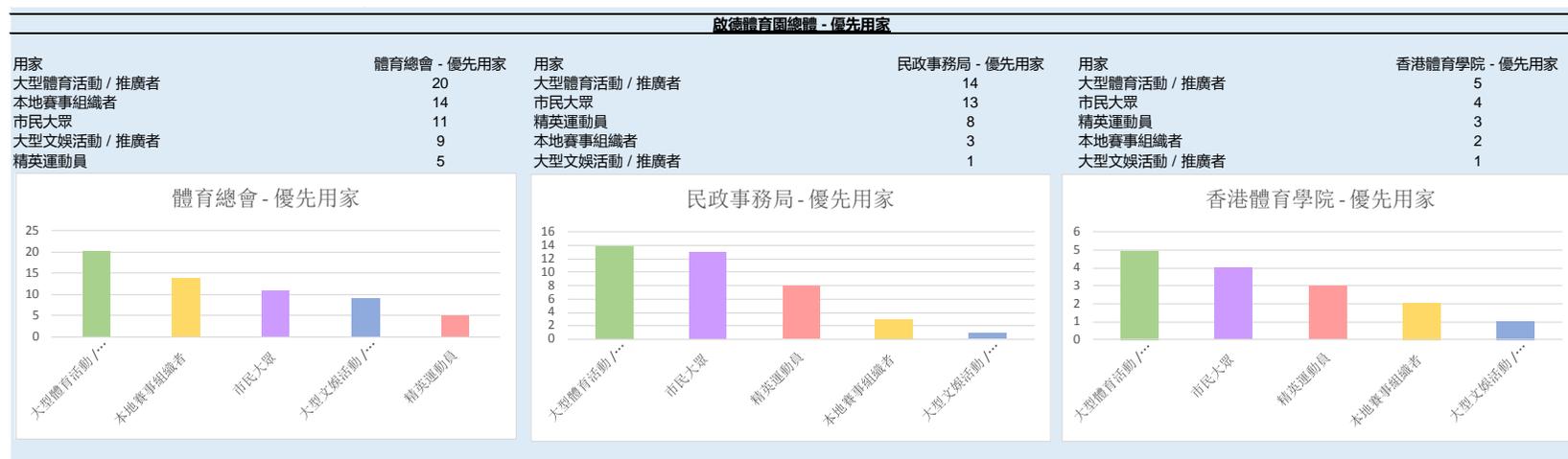
#### **4.Potential future sports events 未來潛在運動活動**

4.1 Are there major events in your sport which could be attracted to Hong Kong as a result of the new facilities envisaged to be located at Kai Tak Sports Park? 在貴會體育運動領域中，會否有貴會的體育活動因啟德體育園區規劃中的新體育設施而被吸引到香港舉行？

- a) Which event? 如有，是哪項活動？
- b) What facilities would be required for the event? 這項活動需要哪些設施？
- c) What is the potential number of athletes for each event? 這項活動預計會有多少運動員參與？
- d) What is the potential number of spectators for each event per day? 這項活動預計每日會吸引多少觀眾出席？
- e) Where has the event taken place in previous years? 這項活動在過去哪些地方舉辦過？
- f) How often does the event happen? 這項活動多久舉辦一次？
- g) Could the event be held at existing LCSD venues? If yes, why has it not been held? 這項活動是否可以在康樂及文化事務署現有的場館舉辦？如是，是否有任何原因這些活動過去沒有在香港舉辦？

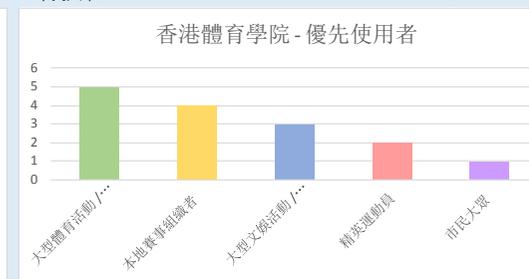
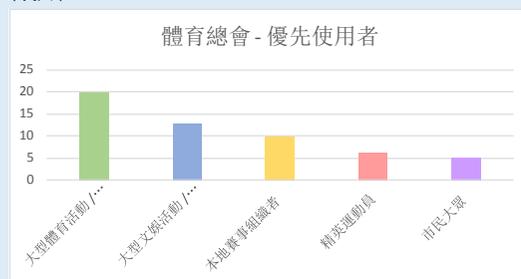
## C 工作坊回應分析

### 優先使用者



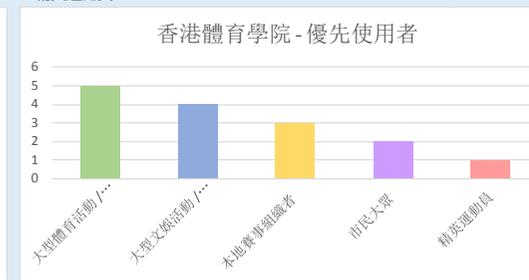
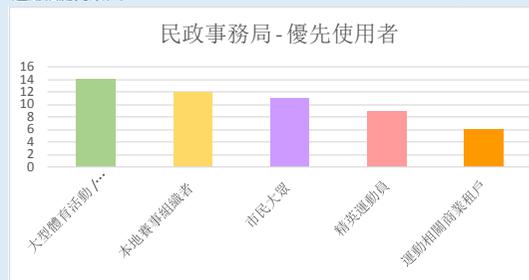
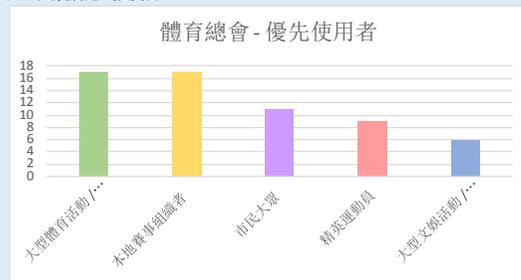
主場館 - 優先使用者

使用者	體育總會 - 優先使用者	使用者	民政事務局 - 優先使用者	使用者	香港體育學院 - 優先使用者
大型體育活動 / 推廣者	20	大型體育活動 / 推廣者	17	大型體育活動 / 推廣者	5
大型文娛活動 / 推廣者	13	運動相關商業租戶	12	本地賽事組織者	4
本地賽事組織者	10	大型文娛活動 / 推廣者	10	大型文娛活動 / 推廣者	3
精英運動員	6	精英運動員	7	精英運動員	2
市民大眾	5	本地賽事組織者	7	市民大眾	1



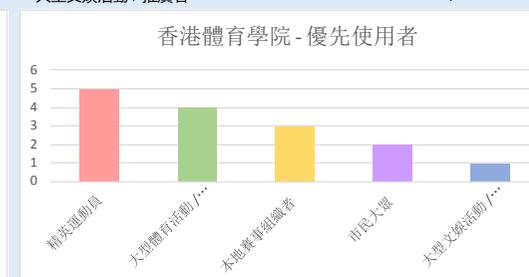
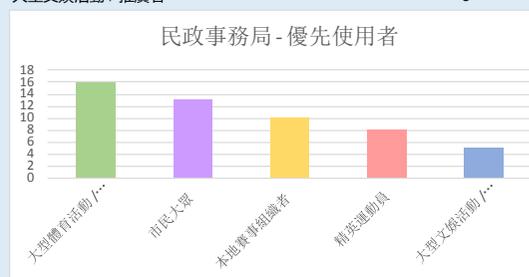
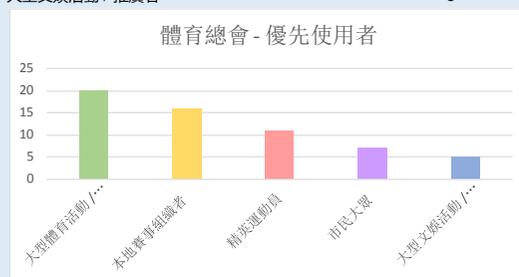
公眾運動場 - 優先使用者

使用者	體育總會 - 優先使用者	使用者	民政事務局 - 優先使用者	使用者	香港體育學院 - 優先使用者
大型體育活動 / 推廣者	17	大型體育活動 / 推廣者	14	大型體育活動 / 推廣者	5
本地賽事組織者	17	本地賽事組織者	12	大型文娛活動 / 推廣者	4
市民大眾	11	市民大眾	11	本地賽事組織者	3
精英運動員	9	精英運動員	9	市民大眾	2
大型文娛活動 / 推廣者	6	運動相關商業租戶	6	精英運動員	1



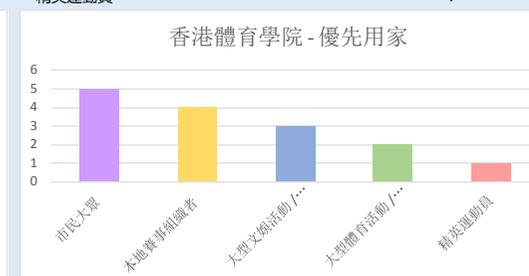
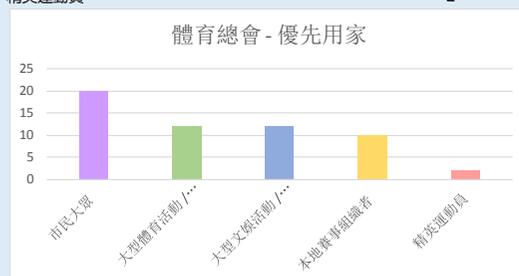
室內體育館 - 優先使用者

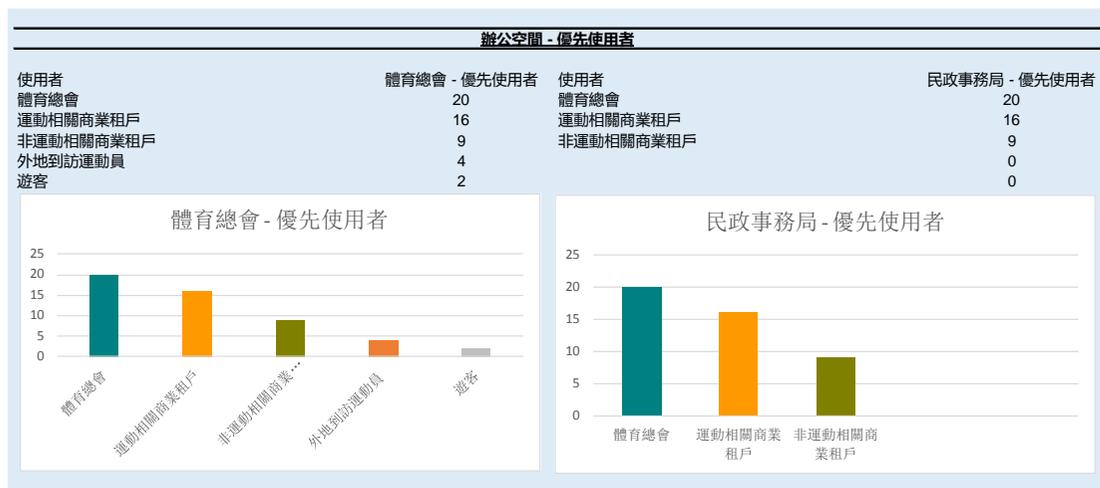
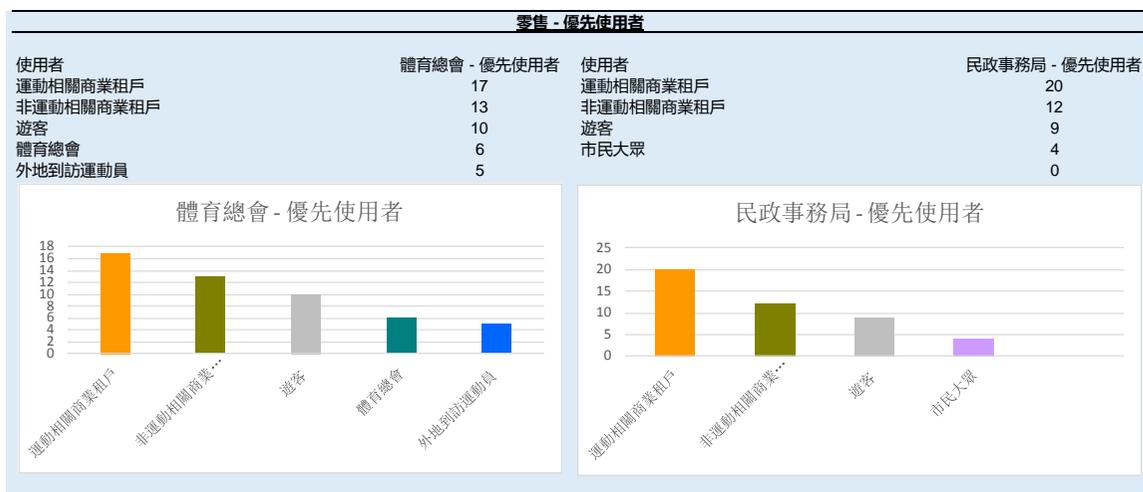
使用者	體育總會 - 優先使用者	使用者	民政事務局 - 優先使用者	使用者	香港體育學院 - 優先使用者
大型體育活動 / 推廣者	20	大型體育活動 / 推廣者	16	精英運動員	5
本地賽事組織者	16	市民大眾	13	大型體育活動 / 推廣者	4
精英運動員	11	本地賽事組織者	10	本地賽事組織者	3
市民大眾	7	精英運動員	8	市民大眾	2
大型文娛活動 / 推廣者	5	大型文娛活動 / 推廣者	5	大型文娛活動 / 推廣者	1

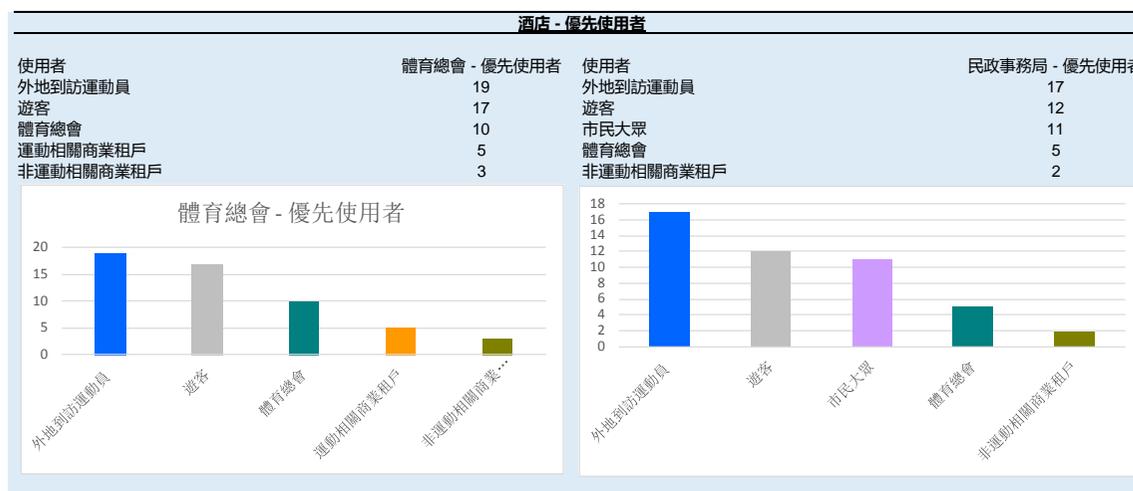


休憩用地 - 優先使用者

用家	體育總會 - 優先用家	用家	民政事務局 - 優先用家	用家	香港體育學院 - 優先用家
市民大眾	20	市民大眾	22	市民大眾	5
大型體育活動 / 推廣者	12	大型體育活動 / 推廣者	9	本地賽事組織者	4
大型文娛活動 / 推廣者	12	大型文娛活動 / 推廣者	6	大型文娛活動 / 推廣者	3
本地賽事組織者	10	遊客	4	大型體育活動 / 推廣者	2
精英運動員	2	本地賽事組織者	3	精英運動員	1







優先目標

啟德體育園總體 - 優先目標

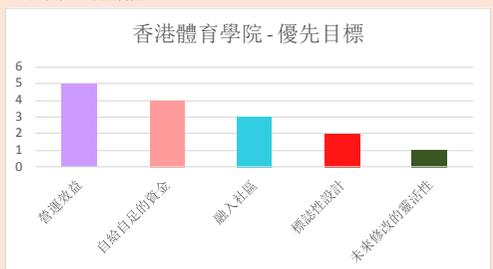
目標	體育總會 - 優先目標
大型體育活動	15
以市民為先的體驗	8
社區參與	6
充滿活力的園區	6
精英體育	4



目標	民政事務局 - 優先目標
充滿活力的園區	15
社區參與	12
自給自足的資金	8
大型體育活動	7
以市民為先的體驗	4

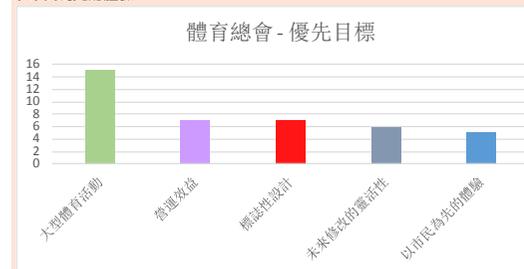


目標	香港體育學院 - 優先目標
營運效益	5
自給自足的資金	4
融入社區	3
標誌性設計	2
未來修改的靈活性	1



主場館 - 優先目標

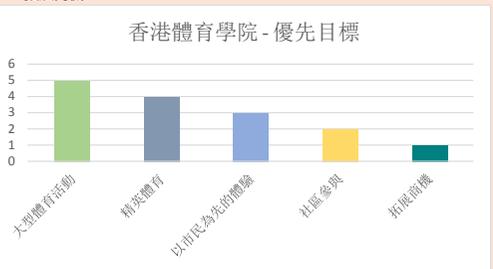
目標	體育總會 - 優先目標
大型體育活動	15
營運效益	7
標誌性設計	7
未來修改的靈活性	6
以市民為先的體驗	5



目標	民政事務局 - 優先目標
大型體育活動	20
以市民為先的體驗	14
營運效益	11
未來修改的靈活性	7
精英體育	4



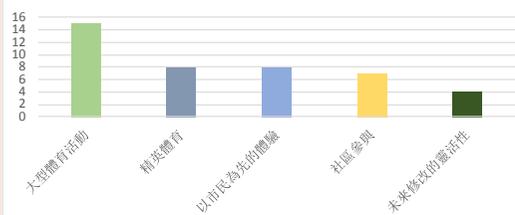
目標	香港體育學院 - 優先目標
大型體育活動	5
精英體育	4
以市民為先的體驗	3
社區參與	2
拓展商機	1



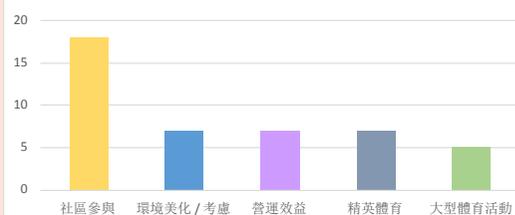
公眾運動場 - 優先目標

目標	體育總會 - 優先目標	目標	民政事務局 - 優先目標	目標	香港體育學院 - 優先目標
大型體育活動	15	社區參與	18	大型體育活動	5
精英體育	8	環境美化 / 考慮	7	精英體育	4
以市民為先的體驗	8	營運效益	7	以市民為先的體驗	3
社區參與	7	精英體育	7	社區參與	2
未來修改的靈活性	4	大型體育活動	5	拓展商機	1

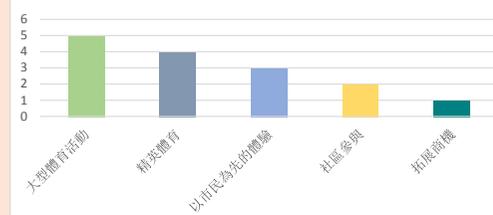
體育總會 - 優先目標



民政事務局 - 優先目標



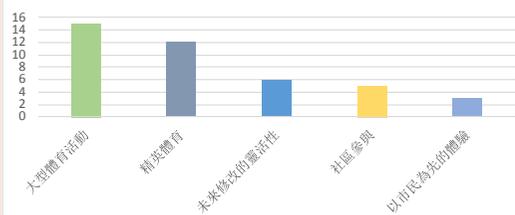
香港體育學院 - 優先目標



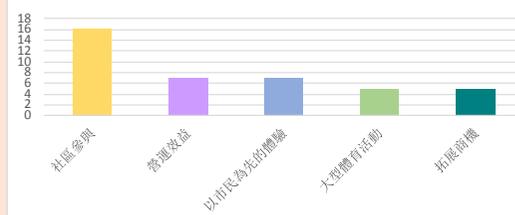
室內體育館 - 優先目標

目標	體育總會 - 優先目標	目標	民政事務局 - 優先目標	目標	香港體育學院 - 優先目標
大型體育活動	15	社區參與	16	大型體育活動	5
精英體育	12	營運效益	7	精英體育	4
未來修改的靈活性	6	以市民為先的體驗	7	以市民為先的體驗	3
社區參與	5	大型體育活動	5	社區參與	2
以市民為先的體驗	3	拓展商機	5	拓展商機	1

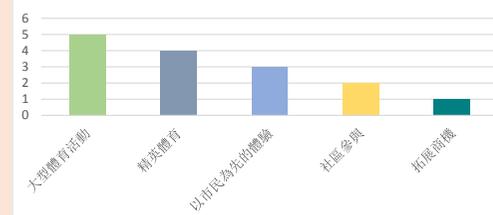
體育總會 - 優先目標



民政事務局 - 優先目標



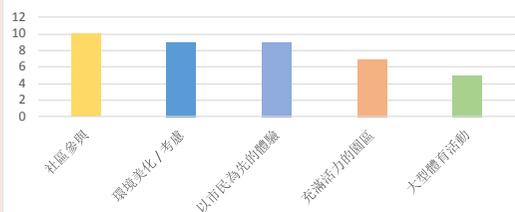
香港體育學院 - 優先目標



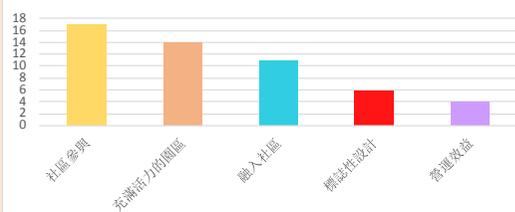
休憩用地 - 優先目標

目標	體育總會 - 優先目標	目標	民政事務局 - 優先目標	目標	香港體育學院 - 優先目標
社區參與	10	社區參與	17	社區參與	5
環境美化 / 考慮	9	充滿活力的園區	14	充滿活力的園區	4
以市民為先的體驗	9	融入社區	11	環境美化 / 考慮	3
充滿活力的園區	7	標誌性設計	6	以市民為先的體驗	2
大型體育活動	5	營運效益	4	融入社區	1

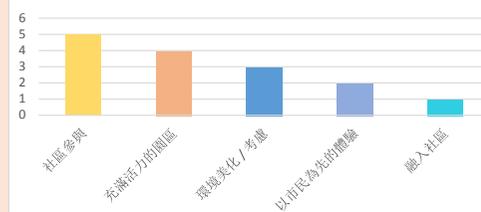
體育總會 - 優先目標



民政事務局 - 優先目標



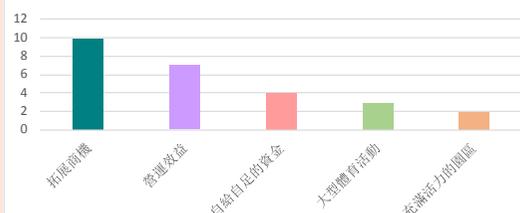
香港體育學院 - 優先目標



零售 - 優先目標

目標	體育總會 - 優先目標	目標	民政事務局 - 優先目標
拓展商機	10	拓展商機	19
營運效益	7	充滿活力的園區	14
自給自足的資金	4	自給自足的資金	11
大型體育活動	3	融入社區	8
充滿活力的園區	2	未來修改的靈活性	3

體育總會 - 優先目標



民政事務局 - 優先目標

